Haus der KI-Governance

LEITUNGSORGAN

KI-Governance

Vorstand und Aufsichtsrat

SCHLÜSSELELEMENTE

KI-Strategie und -Steuerung

KI-Grundsätze & -Ziele

ZIEL

Festlegung einer **klaren Strategie** und Entwicklung **messbarer, ethischer und nachhaltiger Ziele**, um eine effektive, systematische KI-Governance und die Einhaltung relevanter Vorschriften (z.B. der AI Act) sicherzustellen

PROZESS

Ziele
- Definition von strategischen Zielen und Meilensteinen, Festlegung des Ambitionsniveaus
- Definition von KPIs (z.B. Abdeckung von Compliance-Schulungen)

Responsible AI
- Definition ethischer Grundsätze der KI-Entwicklung
- Definition von Zielen für Fairness, Transparenz und Bias-Reduzierung
- Gestaltung des „AI Ethics by Design“ Ansatzes

Nachhaltigkeit
- Konzeption wiederverwendbarer, stabiler und skalierbarer Lösungen

ERGEBNISSE
- KI-Ambitionsniveau und -Strategie
- KI-Timeline
- Liste der KPIs
- Ethische Richtlinien

Kultur & Kommunikation

ZIEL

Schaffung einer **Compliance-Kultur**, in der Transparenz und Kommunikation im Vordergrund stehen und gleichzeitig die Mitarbeiter motiviert werden

PROZESS
- Definition von Kultur und Mission (z. B. in Übereinstimmung mit dem EU AI Act und der DSGVO)
- Compliance-Bewusstsein schaffen: Code of Conduct und „Tone from the Top“
- Schulungsprogramme für Mitarbeiter strukturieren
- Kommunikation mit den Stakeholdern managen
- Entwicklung eines Berichtssystems
- Change-Management umsetzen

ERGEBNISSE
- Kultur- und Kommunikationsstrategie
- KI-Schulungsprogramm
- Aktualisierter Code of Conduct
- Kommunikationskonzept
- Monatliche interne Newsletter und Webinare

Organisation

ZIEL

Aufbau einer **effektiven Organisationsstruktur** mit **klar definierten Rollen** und **Prozessen**, um eine **konsistente KI-Governance** und **Compliance** sicherzustellen

PROZESS
- Definition von Rollen und Verantwortlichkeiten
- Entwicklung einer Governance-Struktur
- Einführung eines KI-Ausschusses
- Bewusstsein für Datenverantwortung schaffen

ERGEBNISSE
- Organisationsgrundsätze und -richtlinien
- Organisationsstrategie
- KI-Ausschuss
- (Aktualisierte) Organigramme

KI-Risikomanagement

KI-Risikolandschaft

ZIEL

Sicherstellung einer **umfassenden Risikoidentifizierung** für alle KI-Systeme in Übereinstimmung mit gesetzlichen Anforderungen und selbst auferlegten Standards

PROZESS
- Erstellung eines Verzeichnisses von KI-Anwendungen und -Initiativen
- Einstufung von KI-Anwendungen in Risikokategorien (gemäß dem EU AI Act - verboten, hohes Risiko, begrenztes Risiko, minimales Risiko)
- Ermittlung, Aufzeichnung und Bewertung von KI-Risiken
- Durchführung regelmäßiger Überprüfungen, mindestens vierteljährlich, mit kontinuierlicher Überwachung

ERGEBNISSE
- Bewertungskriterien
- Liste der ermittelten KI-Risiken
- Aktualisiertes und harmonisiertes (allgemeines) Risikoverzeichnis
- Workshops
- Informations-/Schulungsmaterial

KI-Risikosteuerung

ZIEL

Minderung von identifizierten **Risiken** im **gesamten Lebenszyklus** von KI-Systemen **entsprechend** ihrer **Risikostufe** und **selbstgesetzten Standards**

PROZESS
- Einhaltung der Vorschriften während des gesamten Lebenszyklus des KI-Systems
- Ableitung von Maßnahmen und Kontrollen zur Risikominderung
- Umsetzung von Präventionsmaßnahmen

ERGEBNISSE
- KI-Risikosteuerungskonzept
- Liste der Grundsätze, Maßnahmen und Kontrollen zur Risikominderung

KI-internes Kontrollsystem

KI-Systemverwaltung

ZIEL

Die Schaffung **sicherer** und **transparenter KI-Systeme** mit hochwertigem Datenmanagement bei gleichzeitiger Gewährleistung einer kontinuierlichen **Compliance-Überwachung**

PROZESS
- Einführung von Bias-Erkennung und Fairness-Audits
- Sicherstellung der Erklärbarkeit und Interpretierbarkeit von KI-Modellen
- Implementierung einer Leistungsüberwachung
- Verwaltung von Rechten und Datenmanagement
- Überwachung der Kostenkontrolle
- Implementierung des „AI Ethics by Design“ Ansatzes
- Implementierung automatisierter Compliance-Prüfungen
- Durchsetzung des Compliance-Prozesses (Konformitätsbewertung und Zertifizierung gemäß AI Act)

ERGEBNISSE
- Interner Kontrollrahmen
- KI-Sicherheitsrichtlinien
- Interaktives Dashboard zur Visualisierung von Echtzeit-KPIs für eine schnelle Leistungsüberwachung

Kontinuierliche Verbesserungen

ZIEL

Systematische Verbesserung durch **datengestützte Erkenntnisse, kontinuierliches Lernen und strategische Optimierungen** zur Wertmaximierung und Risikominimierung

PROZESS
- Etablierung von Feedback-Zyklen zur Identifizierung von Verbesserungspotenzial
- Steuerung der Prozessoptimierung
- Förderung des Innovationsmanagements
- Implementierung von Prozessautomatisierung

ERGEBNISSE
- Performance-Dashboard
- Leistungsberichte
- Best Practices/Lessons Learned Dokument

© BDO